

Restrukturierungen und Transformationen

Mit über 30 Jahren internationaler HR-Erfahrung hat sich Holger Adams als ausgewiesener Experte für Restrukturierung und Transformation etabliert. Sein beruflicher Schwerpunkt liegt in der Neuausrichtung von Organisationen, der Optimierung von Strukturen sowie in der erfolgreichen Steuerung von Personalabbau- und Veränderungsprozessen.

Zentrale Kompetenzen

- **Strategische Restrukturierung**
 - Entwicklung und Umsetzung von Transformationsprogrammen in verschiedenen Branchen (Chemie, Energie, Maschinenbau, Pharma, Automotive, Aerospace).
 - Konzeption und Umsetzung von Personalabbaumaßnahmen bis zu 35% der Belegschaft (z. B. Hutchinson Aerospace, Mann+Hummel, SAP, Lucent).
 - Gestaltung und Verhandlung von Sozialplänen, Interessenausgleichen und Freiwilligenprogrammen.
- **Change- und Transformationsmanagement**
 - Leitung von Change-Prozessen auf nationaler und internationaler Ebene (u. a. ThyssenKrupp Elevator, Bombardier, SAP).
 - Einführung neuer Organisationsstrukturen, Shared Services und digitaler HR-Systeme (SAP HCM, Workday, rexx systems, SuccessFactors).
 - Nachhaltige Verbesserung der Effizienz durch Prozessharmonisierung, Digitalisierung und Einführung globaler HR-Infrastrukturen.
- **Operative Umsetzung & Verhandlungsstärke**
 - Intensive Zusammenarbeit mit Betriebsräten und Gewerkschaften (IG Metall, ver.di).
 - Erfahrung in arbeitsrechtlich komplexen Restrukturierungen in Deutschland, UK, Frankreich und Belgien.
 - Erfolgreiche Steuerung von Outplacement-Programmen, die innerhalb weniger Monate eine fast vollständige Wiedereingliederung der Mitarbeitenden in den Arbeitsmarkt ermöglichen.
- **Ergebnisorientierung**
 - Nachweisbare Steigerung der Profitabilität nach Restrukturierungen (z. B. EBIT-Marge Mann+Hummel von -8% auf +4% in 10 Monaten).
 - Einsparungen in Millionenhöhe durch Reorganisation, globales Grading und Harmonisierung von C&B-Systemen.
 - Nachhaltige Sicherung von Transformationszielen durch strukturierte Projektsteuerung und Leadership.

Branchenerfahrung

Herr Adams verfügt über umfangreiche Expertise in Großkonzernen, Mittelstand und KMU in zahlreichen Branchen – darunter Chemie, Energie, Banking, Pharma, Transport, Automotive und Maschinenbau. Seine langjährige internationale Erfahrung (EMEA, USA, Asien) befähigt ihn, Transformationsprojekte auch in multikulturellen und komplexen Umfeldern erfolgreich zu steuern.

Fazit

Holger Adams kombiniert tiefes HR-Fachwissen mit jahrzehntelanger praktischer Erfahrung in Restrukturierung und Transformation. Seine Mandate zeichnen sich durch klare Ergebnisorientierung, hohe Akzeptanz bei Stakeholdern sowie nachhaltige Umsetzung der Veränderungen aus. Als Interim Manager ist er besonders prädestiniert, Unternehmen in herausfordernden Phasen zu begleiten und erfolgreich in eine neue Organisationsrealität zu führen.